

Der Businessplan – ein Leitfaden

Executive Summary – Zusammenfassung

- Geschäftsidee
- Angebot – Produkte & Dienstleistungen
- Branche/ Markt
- Wachstumspotenzial des Markts
- Finanzbedarf

Unternehmen und Strategie

- Gründungsgeschichte
 - Gründer
 - Rechtsform
 - Meilensteine, Kapital- und Gesellschafterstruktur
- Unternehmensidee
- Unternehmensziel
- Unternehmenszweck
- Vision und Strategie

Produkte & Dienstleistungen

- Produkt- oder Dienstleistungen
- Produkt- oder Dienstleistungsvorteile
- Preissegmente

Marktanalyse

- Der Markt
 - Marktvolumen
 - Marktposition und Marktanteile
 - Wachstumspotenzial
- Rahmenbedingungen (ökonomische sowie gesetzliche Faktoren)
- Eintrittsbarrieren
- Wettbewerbsanalyse
- Kundenanalyse
 - Kundengruppen (Segmentierung)
 - Strategische Geschäftsfelder (Produkt pro Segment)
- Marktziele
- Ausblick auf Potenziale und Zukunft

Konkurrenz

- Direkte Mitbewerber
- Deren Produkte und Services
- Deren Stärken und Schwächen

Marketing & Vertrieb

- Produkt
- Preisgestaltung, Preispolitik
- Vertriebs- und Absatzstrategie, Distributionskanäle
- Kommunikationsstrategie, Kanäle, Werbung, PR

Organisation & Ressourcen

- Lieferanten
- Lagerhaltung
- Forschung & Entwicklung
- Rechtliche Situation
- Patente/ Lizenzen
- Verantwortlichkeiten
- Management
- Personal
- Entwicklungs-/ Expansionspotenzial
- Produktionsprozess (Standort, Technik, Kapazitäten etc.)

Risikoanalyse

- Managment/ Personal
- Produktion
- Finanzen
- Technik
- Prozesse
- Versicherungen
- Politik

Finanzierung

- Kostenstruktur
- Einnahmezyklus
- Benötigtes Kapital/ Investments
- Liquiditätsplan: Gegenüberstellung
Ausgaben und Einnahmen
- Erfolgsplanung: Gewinn- und
Verlustrechnung
- (Plan-) Bilanz: Überblick über
Vermögensverhältnisse

Aktionsplan - nächste Schritte

- Personal
- Ressourcen/ Partner
- Produkt/ Dienstleistung
- Vermarktung/ Markteintritt
- Geschäftsgründung/ Unternehmen
- Standort/ Geschäftslokalität
- Etc.

Anhang

- Lebensläufe/ Gründersteckbriefe
- Organigramme
- Betriebserlaubnis/ Patente
- Planungsrechnungen (Bilanz, GuV, Liquiditätsrechnung / Cash-Flow)